

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ

по реализации программы развития образовательной организации кандидата на должность ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»

**ЛЕДУХОВСКОГО Григория Васильевича**

# Структура предложений кандидата



**Проект Программы  
стратегического развития  
ФГБОУВО «Ивановский государственный  
энергетический университет  
имени В.И. Ленина» (ИГЭУ)  
на период 2022–2031 гг.**

разработан инициативной рабочей группой  
представителей теплоэнергетического  
и электроэнергетического факультетов ИГЭУ

**Текст проекта Программы:**

- на официальном сайте ИГЭУ  
([www.ispu.ru](http://www.ispu.ru)),
- доступен по ссылке:  
<https://disk.yandex.ru/i/NNAGL28bpl-IWA>



**Предложения кандидата  
по реализации программы развития  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Ивановский государственный  
энергетический университет  
имени В.И. Ленина» (ИГЭУ)  
(на период 2022–2031 гг.)**



**Проект программы не выносился на обсуждение коллектива университета  
и отражает взгляд коллектива авторов проекта по основным направлениям  
развития ИГЭУ с десятилетним горизонтом планирования**

# ИТОГИ РАЗВИТИЯ ИГЭУ В ПРЕДШЕСТВУЮЩЕМ ПЕРИОДЕ

По данным Главного информационно-вычислительного центра МИРЭА – Российского технологического университета ([www.miccedu.ru](http://www.miccedu.ru)):

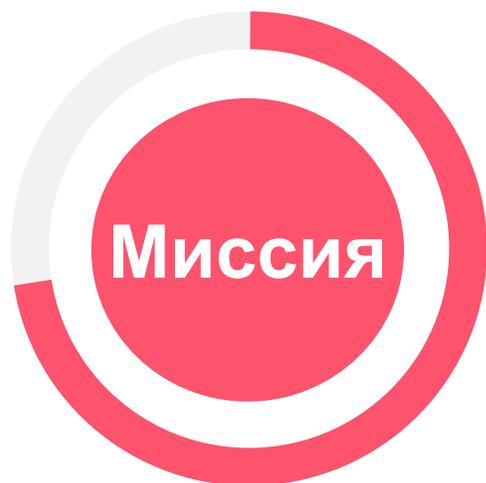
Наименование показателя*	Мониторинг ИГЭУ				Медианные значения: М-2021 / М-2020 (Δ, % к М-2020)		
	М-2018 (за 2017)	М-2019 (за 2018)	М-2020 (за 2019)	М-2021 (за 2020) (Δ, % к 2020)	РФ	Ивановская область	МИНОБРНАУКИ
Е.1. Образовательная деятельность	64,85	65,15	65,64	66,49 (+1,3)	63,31 62,30 (+1,6)	61,78 63,85 (-3,2)	64,12 62,88 (+2,0)
Е.2. Научно-исследовательская деятельность	219,75	215,07	395,49	239,06 (-39,6)	103,30 103,30 (0,0)	60,60 62,60 (-3,2)	108,90 110,60 (-1,5)
Е.3. Международная деятельность	2,32	2,29	3,14	3,06 (-2,5)	5,92 5,85 (+1,2)	6,98 6,95 (+0,4)	6,98 6,88 (+1,5)
Е.4. Финансово-экономическая деятельность	1855,65	2076,00	2921,48	2680,88 (-8,2)	2979,30 2764,80 (+7,8)	2093,10 2133,60 (-1,9)	3114,80 2971,80 (+4,8)
Е.5. Зарботная плата ППС	203,23	216,49	252,13	200,51 (-20,5)	209,30 210,30 (-0,5)	201,40 202,40 (-0,5)	214,50 216,20 (-0,8)
Е.8. Дополнительный показатель	4,92	5,08	5,15	4,82 (-6,4)	3,39 3,41 (-0,6)	3,70 3,56 (+3,9)	3,39 3,36 (+0,9)

\* Рейтинговые показатели:

- Е.1. Образовательная деятельность (Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации и с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами);
- Е.2. Научно-исследовательская деятельность (Объем НИОКР в расчете на одного НПР);
- Е.3. Международная деятельность (Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент));
- Е.4. Финансово-экономическая деятельность (Доходы образовательной организации из всех источников в расчете на одного НПР);
- Е.5. Зарботная плата ППС (Отношение заработной платы профессорско-преподавательского состава к средней заработной плате по экономике региона);
- Е.8. Дополнительный показатель (Численность сотрудников, из числа профессорско-преподавательского состава (приведенных к доле ставки), имеющих ученые степени кандидата или доктора наук, в расчете на 100 студентов).

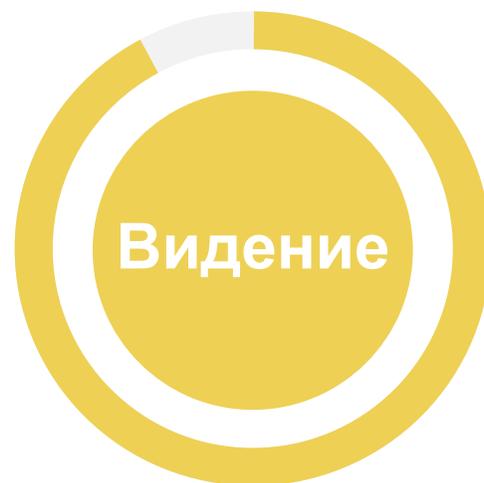


# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА до 2031 года (согласно проекту Программы развития)



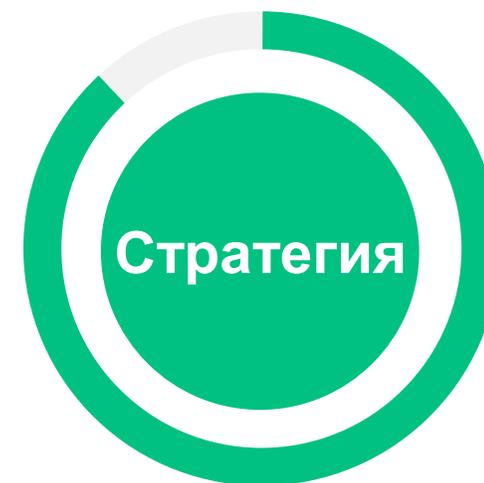
## Миссия ИГЭУ

ИГЭУ – инновационный технический университет, ориентированный на обеспечение и развитие кадрового и научного потенциала энергетической и других высокотехнологичных, наукоемких отраслей экономики.



## Видение ИГЭУ

Завоевание лидерских позиций университета как ведущего федерального образовательного центра, обеспечивающего формирование инженерной кадровой элиты энергетической и смежных высокотехнологичных отраслей промышленности России.



## Стратегическая цель

Устранение внутренних и внешних ограничений в развитии университета через взаимосвязанную модернизацию образовательной, научно-исследовательской, международной, воспитательной и финансово-экономической деятельности.

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ КАНДИДАТА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## СТРУКТУРА ПРОЕКТОВ ПРОГРАММЫ

### Проекты по развитию образовательной деятельности

**Проект О-1** «Трансформация образовательных программ»

**Проект О-2** «Работодатель – образовательному процессу»

**Проект О-3** «Система непрерывной профориентации»

**Проект О-4** «Цифровая трансформация университета»

### Проекты по развитию международной деятельности

**Проект М-1** «Экспорт образования и науки»

**Проект М-2** «Импорт образования и науки»

**Проект М-3** «Структурная реорганизация международной деятельности в ИГЭУ»

### Проекты по развитию кадрового потенциала

**Проект К-1** «Усиление кадрового потенциала»

**Проект К-2** «Развитие организационно-управленческого потенциала»

### Проекты по развитию научно-исследовательской и инновационной деятельности

**Проект Н-1** «Инновационный научно-технологический центр Ивановской области в сфере генерации, транспорта и потребления энергии»

**Проект Н-2** «Система менеджмента и маркетинга научно-исследовательской и инновационной деятельности»

### Проекты по развитию воспитательной деятельности

**Проект В-1** «Развитие социокультурного пространства вуза»

**Проект В-2** «Эффективный менеджмент воспитательной деятельности»

### Проекты по развитию материально-технического потенциала

**Проект МТ-1** «Инфраструктурная трансформация университета»

**Проект МТ-2** «Инфраструктура цифровой среды университета»

**Проект МТ-1** «Обновление лабораторной и приборной базы»



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию образовательной деятельности

### **Проект О-1 «Трансформация образовательных программ»**

#### **Задачи проекта:**

**О-1.1.** Актуализация перечня реализуемых ООП.

**О-1.2.** Разработка и реализация новых ООП, в том числе интегративных.

**О-1.3.** Разработка и реализация конкурентоспособных программ ДПО, в т.ч. ориентированных на обучающихся по ООП.

**О-1.4.** Разработка и внедрение компетентностной модели ООП и ДПО.

**О-1.5.** Разработка механизмов привлечения работодателей к формированию ООП и ДПО.

**О-1.6.** Переход к практико-ориентированному обучению за счет адаптации ООП в части объема практической подготовки.

**О-1.7.** Увеличение численности и оптимизация структуры контингента обучающихся.

**О-1.8.** Разработка и реализация совместных ООП и ДПО с ведущими российскими вузами.

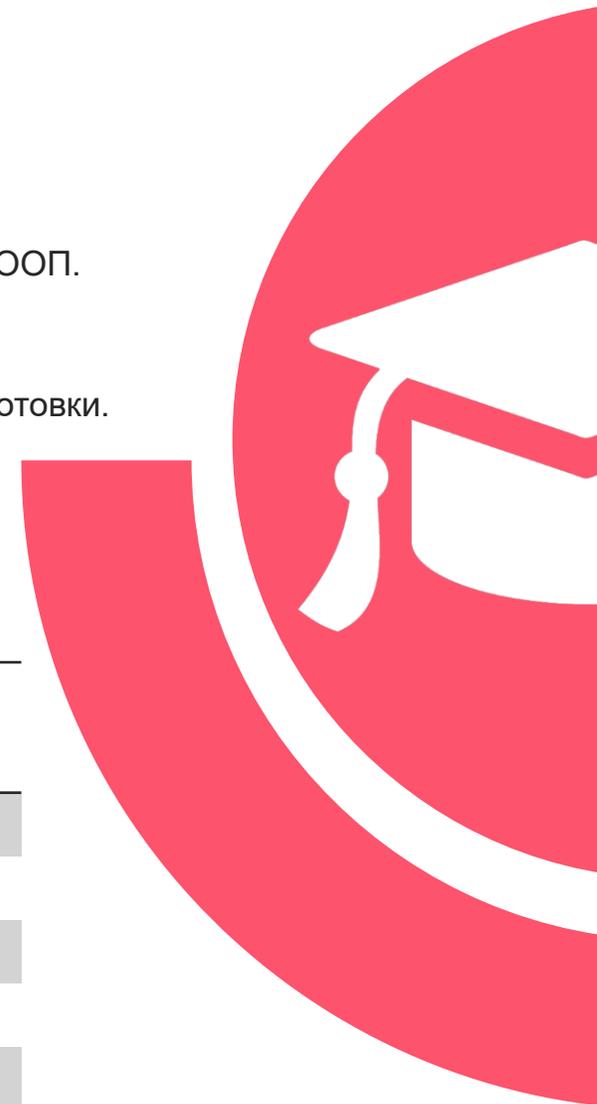
**О-1.9.** Совершенствование системы планирования и организации учебного процесса для обеспечения перехода к реализации ООП и ДПО, построенных на основе компетентностной модели.

#### **Ключевые результаты проекта**

**2020 г.**

**2031 г.**

Количество реализуемых интегративных ООП, ед.	–	8
Количество ООП и ДПО, реализуемых совместно с ведущими вузами России, ед.	–	4
Доля ООП по приоритетным направлениям, %	58,3	70
Количество программ ДПО, реализуемых для обучающихся ИГЭУ, ед.	2	10
Контрольные цифры приема по ООП, чел.	917	1200



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию образовательной деятельности

### Проект О-2 «Работодатель – образовательному процессу»

#### Задачи проекта:

О-2.1. Создание базовых кафедр по приоритетным направлениям подготовки.

О-2.2. Активное введение НТЦ кафедр в учебный процесс.

О-2.3. Разработка и внедрение технологии распределенного обучения.

О-2.4. Разработка механизмов привлечения представителей работодателей и отраслевых партнеров университета к разработке и реализации образовательных программ.

О-2.5. Расширение целевого приема (в пределах квоты за счет бюджетных ассигнований) и обучения по договорам о целевой подготовке.

О-2.6. Увеличение доли работодателей, предоставляющих привлекательные и конкурентоспособные вакансии на рынке труда. Увеличение доли целевой подготовки.

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Доля представителей работодателей, участвующих в образовательном процессе, %	5,1	8,5
Объем практико-ориентированной подготовки в общем объеме ООП, %	52	65
Численность студентов, принятых по результатам целевого приема (в пределах квоты за счет бюджетных ассигнований) по программам бакалавриата (специалитета), чел.	26	120
Численность студентов, принятых по результатам целевого приема (в пределах квоты за счет бюджетных ассигнований) по программам магистратуры, чел.	0	17
Численность студентов, обучающихся по договорам о целевой подготовке, чел.	188	345
Количество заявок на одного выпускника от работодателей, ед./чел.	2,37	3,2
Средние доходы выпускников по отношению к средней зарплате в Ивановском регионе, %	143,63	155,00



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию образовательной деятельности

### **Проект О-3 «Система непрерывной профориентации»**

#### **Задачи проекта:**

**О-3.1.** Организация на выпускающих кафедрах постоянно действующих профессиональных кружков для школьников старших классов.

**О-3.2.** Разработка и реализация проектов по созданию на базе ИГЭУ региональных Школ инженерного лидерства.

**О-3.3.** Создание активных информационных каналов взаимодействия со школьниками и их родителями (сайтов кафедр, форумов, чатов, каналов в социальных сетях и т.п.).

**О-3.4.** Разработка и внедрение онлайн навигатора по профилям подготовки ИГЭУ.

**О-3.5.** Разработка механизмов взаимодействия обучающихся и работодателей на протяжении всего учебного процесса.

**О-3.6.** Разработка и внедрение календаря мероприятий по реализации профориентации обучающихся.

**О-3.7.** Усиление системы наставничества в ИГЭУ.

**О-3.8.** Активизация участия ИГЭУ в федеральных и региональных программах по поддержке школьников и одаренной молодежи.

**О-3.9.** Адаптация организационной структуры профориентационной деятельности, реорганизация Приемной комиссии ИГЭУ.

<b>Ключевые результаты проекта</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2031 г.</b>
Средний балл вступительных испытаний по ООП бакалавриата (специалитета), ед.	66,21	68,2
Конкурс при приеме по программам бакалавриата (специалитета), чел./место	2,09	2,5
Конкурс при приеме по программам магистратуры, чел./место	1,99	3,0
Количество предприятий, участвующих в профориентационных мероприятиях, ед.	80	150
Удельный вес выпускников, трудоустроенных по направлению подготовки, %	72,8	90



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию образовательной деятельности

### *Проект О-4 «Цифровая трансформация университета»*

#### **Задачи проекта:**

- О-4.1.** Разработка электронных образовательных ресурсов по профильным дисциплинам, размещение их на собственных и федеральных электронных площадках.
- О-4.2.** Модернизация электронной информационно-образовательной среды.
- О-4.3.** Разработка и внедрение автоматизированных инструментов мониторинга эффективности ООП и ДПО.
- О-4.4.** Разработка и внедрение автоматизированных инструментов внутренней оценки качества образовательной деятельности и условий ее реализации, в том числе для лиц с ОВЗ.
- О-4.5.** Внедрение системы автоматизации планирования образовательной деятельности.
- О-4.6.** Совершенствование инструмента мониторинга эффективности сотрудников.
- О-4.7.** Активное внедрение инструментов геймификации, инструментов обучения на интеллектуальных методах и методах машинного обучения.

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Количество разработанных электронных образовательных ресурсов, ед.	12	50
Количество электронных образовательных ресурсов, разработанных ИГЭУ, размещенных на открытых федеральных образовательных площадках, ед.	2	8
Количество внешних электронных образовательных ресурсов, применяемых в ИГЭУ, ед.	7	60



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию научно-исследовательской и инновационной деятельности

### **Проект Н-1 «Инновационный научно-технологический центр Ивановской области в сфере генерации, транспорта и потребления энергии»**

#### **Задачи проекта:**

**Н-1.1.** Обеспечение подразделений университета, занятых в хоздоговорной деятельности, необходимой разрешительной документацией.

**Н-1.2.** Развитие существующих и формирование новых НТЦ кафедр, полноценная интеграция НТЦ кафедр в научно-исследовательскую, инновационную и образовательную деятельность.

**Н-1.3.** Создание МИП и совместных предприятий с отраслевыми партнерами.

**Н-1.4.** Разворачивание центра обработки данных ЦОД-ИГЭУ.

**Н-1.5.** Формирование портфеля заказов для подразделений университета, занятых в хоздоговорной, научно-исследовательской и инновационной деятельности.

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Общий объем НИОКР, тыс. руб.	83731,5	250000*
Общий объем НИОКР, выполняемых по заказу предприятий Ивановской области, тыс. руб.	600	15000
Количество полученных грантов в расчете на 100 научно-педагогических работников, ед.	0,013	0,03

**\* без учета доходов от деятельности ЦОД-ИГЭУ**



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию научно-исследовательской и инновационной деятельности

### *Проект Н-2 «Система менеджмента и маркетинга научно-исследовательской и инновационной деятельности»*

#### **Задачи проекта:**

**Н-2.1.** Реорганизация научно-исследовательского сектора.

**Н-2.2.** Формирование из внебюджетных средств фонда грантовой поддержки подразделений университета

**Н-2.3.** Создание Совета по науке и инновациям ИГЭУ.

**Н-2.4.** Внедрение проектного подхода при реализации научно-исследовательских и инновационных проектов.

**Н-2.5.** Развитие инструментов внешнего маркетинга научно-исследовательской и инновационной деятельности.

**Н-2.6.** Повышение вовлеченности сотрудников университета в научно-исследовательские и инновационные проекты.

**Н-2.7.** Формирование на инфраструктурной базе ИГЭУ демонстрационных площадок передовых технических решений в области энергоэффективности и цифровизации.

**Н-2.8.** Модернизация диссертационных советов ИГЭУ.

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Количество договоров на выполнение НИОКР, ед.	68	110
Количество проектов с доведением до стадии коммерческого использования, ед.	8	20
Число публикаций, индексируемых в Web of Science и Scopus, в расчете на 100 НПР, ед.	17,6	30
Удельный вес численности обучающихся, участвующих в НИОКР, %	19,3	26
Удельный вес численности сотрудников, занятых в выполнении НИОКР, %	10,3	17
Количество научных и научно-практических мероприятий, проведенных на базе ИГЭУ, ед.	2	10
Количество научных и научно-практических мероприятий, проводимых сторонними организациями, с участием сотрудников ИГЭУ, ед.	31	65



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию международной деятельности

### **Проект М-1 «Экспорт образования и науки»**

#### **Задачи проекта:**

**М-1.1.** Увеличение контингента иностранных студентов по программам бакалавриата (специалитета), магистратуры и аспирантуры.

**М-1.2.** Обеспечение выдачи европейских приложений к диплому (European Diploma Supplement).

**М-1.3.** Вхождение университета в Сетевой университет БРИКС и Ассоциацию технических университетов России и Китая.

**М-1.4.** Выстраивание системы обучения в ИГЭУ граждан Китая.

**М-1.5.** Проведение международной сертификации и аккредитации образовательных программ; вхождение в проект «Всемирная инициатива CDIO».

**М-1.6.** Разработка и реализация сетевых ООП и ДПО в рамках сотрудничества с зарубежными вузами, входящими в СУ БРИКС и АТУРК, включая программы двойных дипломов.

**М-1.7.** Восстановление активности ИГЭУ в научных и образовательных проектах с научно-техническим комитетом по климатологии COSTIC и национальным институтом прикладных наук INSA (г. Страсбург).

**М-1.8.** Обеспечение вхождения ведущих ученых университета в международные и зарубежные национальные научные сообщества.

**М-1.9.** Обеспечение включения журнала «Вестник ИГЭУ» в систему цитирования Scopus.

<b>Ключевые результаты проекта</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2031 г.</b>
Количество ООП, имеющих международную сертификацию, аккредитацию, ед.	0	8
Количество ООП, реализуемых совместно с зарубежными вузами-партнерами, ед.	2	4
Удельный вес количества ООП, реализуемых для иностранных студентов, ед.	37	54
Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по ООП ВО, %	2,47	5,5
Объем средств от образовательной деятельности, полученных от иностранных граждан, тыс. руб.	5269,4	18750
Объем средств, полученных из иностранных источников от выполнения НИОКР, тыс. руб.	1850,0	3100
Количество зарубежных научных мероприятий с участием сотрудников ИГЭУ, ед.	27	48
Количество журналов, издаваемых ИГЭУ, индексируемых в SCOPUS, ед.	0	1



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию международной деятельности

### *Проект М-2 «Импорт образования и науки»*

#### *Задачи проекта:*

**М-2.1.** Выстраивание системы привлечения зарубежных преподавателей и исследователей к реализации ООП и ДПО ИГЭУ.

**М-2.2.** Разработка механизмов, обеспечивающих повышение квалификации и переподготовку преподавателей ИГЭУ на базе зарубежных вузов и партнеров.

**М-2.3.** Приведение перечня и уровня проводимых в университете научных и научно-практических мероприятий в соответствие статусу ИГЭУ как полноправного члена международных научно-исследовательских и инновационных проектов.

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Численность зарубежных преподавателей, привлекаемых к реализации ООП ИГЭУ, чел.	0	4
Численность НПР ИГЭУ, повысивших квалификацию за рубежом, чел.	1	6
Количество научных мероприятий ИГЭУ с участием зарубежных спикеров, ед.	2	8



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию международной деятельности

### *Проект М-3 «Структурная реорганизация международной деятельности в ИГЭУ»*

#### **Задачи проекта:**

**М-3.1.** Разработка долгосрочной программы международной деятельности ИГЭУ в соответствии с миссией, целями и задачами университета.

**М-3.2.** Создание организационной структуры международной деятельности.

**М-3.3.** Разработка механизмов сквозного образования иностранных граждан (бакалавриат, магистратура, аспирантура).

**М-3.4.** Разработка системы информационно-рекламного продвижения бренда ИГЭУ на международной арене.

**М-3.5.** Совершенствование социально-бытовых условий пребывания в кампусе ИГЭУ иностранных студентов.



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию воспитательной деятельности

### *Проект В-1 «Развитие социокультурного пространства вуза»*

#### **Задачи проекта:**

**В-1.1.** Формирование целостной образовательной и культурной корпоративной среды ИГЭУ как единого комплекса инновационной учебно-воспитательной деятельности.

**В-1.2.** Развитие существующей системы формирования у обучающихся положительной мотивации к профессионально-личностному самосовершенствованию.

**В-1.3.** Повышение эффективности воспитательной деятельности за счет её инкорпорации в образовательную деятельность через разработку и реализацию комплекса факультативных дисциплин.

**В-1.4.** Разработка и реализация мер по обеспечению «мягкого» перехода первокурсников от школьной образовательной среды к вузовской.

#### Ключевые результаты проекта

2020 г. 2031 г.

Доля обучающихся, участвующих в воспитательных мероприятиях в ИГЭУ, %	25	30
Количество студенческих самостоятельных объединений в ИГЭУ, ед.	30	40
Количество поддерживаемых студенческих инициатив (проектов), ед.	12	23



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию воспитательной деятельности

### *Проект В-2 «Эффективный менеджмент воспитательной деятельности»*

#### **Задачи проекта:**

**В-2.1.** Разработка и внедрение инструментов мониторинга воспитательной деятельности.

**В-2.2.** Активное вовлечение в воспитательную деятельность профессорско-преподавательского состава.

**В-2.3.** Разработка инструментов коммерциализации потенциала ИГЭУ в части воспитательной деятельности на региональном и федеральном уровнях.

---

#### Ключевые результаты проекта

2020 г. 2031 г.

---

Оценка обучающимися уровня развития культурной корпоративной среды, баллов, от 0 до 10	–	10
Доля преподавателей, участвующих в воспитательных мероприятиях в ИГЭУ, %	18,1	28,5

---



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию кадрового потенциала

### *Проект К-1 «Усиление кадрового потенциала»*

#### **Задачи проекта:**

**К-1.1.** Разработка и реализация долгосрочной программы повышения квалификации и переподготовки сотрудников ИГЭУ, в том числе путем развития системы стажировок на предприятиях отрасли, разработки программ по сферам деятельности ООП для преподавателей предметных кафедр.

**К-1.2.** Разработка и реализация программ воспроизводства и закрепления ППС, НПР и АУП

**К-1.3.** Обеспечение устойчивого роста средней заработной платы ППС и УВП.

**К-1.4.** Совершенствование механизмов материального стимулирования сотрудников (АУП, ППС и УВП) путем внедрения дифференцированных прогрессирующих систем оплаты труда, учитывающих планируемую нагрузку и результативность по всем реализуемым видам деятельности (образовательной, научно-исследовательской, воспитательной, профориентационной и др.).

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Доля ППС возрастной категории моложе 65 / 40 лет	74,73 / 27,45	75 / 30
Удельный вес численности НПР, имеющих уч. степени кандидата / доктора наук, %	56,75 / 10,62	61 / 12
Отношение заработной платы ППС / НР к средней по экономике региона, %	200,5 / 297,3	250 / 300



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию кадрового потенциала

### *Проект К-2 «Развитие организационно-управленческого потенциала»*

#### **Задачи проекта:**

**К-2.1.** Развитие учебного департамента, в том числе: формирование Центра практической подготовки, трудоустройства и карьеры, Центра профориентации, Ассоциаций выпускников; расширение финансовой самостоятельности кафедр и учебно-научных подразделений ИГЭУ.

**К-2.2.** Развитие IT-департамента, в том числе формирование Центра медиапроизводства.

**К-2.3.** Развитие Управления научно-технических работ, включая выделение в его составе Центра консультационного содействия, формирование Совета по науке и инновациям

**К-2.4.** Развитие Управления международных связей.

**К-2.5.** Развитие Управления ресурсного обеспечения, в том числе формирование Экспертного совета по материально-техническому обеспечению ИГЭУ.

**К-2.6.** Адаптация локальных нормативных актов ИГЭУ под цели и задачи Программы стратегического развития.

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Доля IT-специалистов, обеспечивающих основные виды деятельности ИГЭУ, %	2,0	3,7
Доля специалистов медиапроизводства, обеспечивающих основные виды деятельности ИГЭУ, %	0,1	1,0
Доля сотрудников, занятых профориентационной деятельностью, %	4,0	15,0



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию материально-технического потенциала

### *Проект МТ-1 «Инфраструктурная трансформация университета»*

#### **Задачи проекта:**

**МТ-1.1.** Завершение инфраструктурных проектов, реализуемых по федеральным программам.

**МТ-1.2.** Плановое обслуживание зданий кампуса ИГЭУ.

**МТ-1.3.** Улучшение микроклимата помещений вуза.

**МТ-1.4.** Развитие парковочного пространства ИГЭУ и улиц, примыкающих к университету.

**МТ-1.5.** Повышение эффективности использования кампуса ИГЭУ.

**МТ-1.6.** Совершенствование оборудования библиотеки, включая замену мебели, создание станции самообслуживания библиотеки, открытых фондов с системой защиты типа RFID gate.

**МТ-1.7.** Улучшение спортивной инфраструктуры университета.

**МТ-1.8.** Развитие СОЛ «Рубское озеро».

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Количество новых мест в общежитиях, ед.	0	330
Обеспеченность сотрудников парковочными местами, %	0,5	0,9
Доступность и качество спортивной инфраструктуры по десятибалльной шкале	8	9
Комфортность пребывания в помещениях вуза по десятибалльной шкале	6	10



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию материально-технического потенциала

### *Проект МТ-2 «Инфраструктура цифрой среды университета»*

#### **Задачи проекта:**

**МТ-2.1.** Обновление компьютерной техники и программного обеспечения образовательных и научных подразделений вуза.

**МТ-2.2.** Модернизация локальной вычислительной сети, повышение её пропускной способности и расширение зоны покрытия на территории ИГЭУ.

**МТ-2.3.** Дооснащение учебных аудиторий мультимедийным оборудованием

**МТ-2.4.** Привлечение грантовой поддержки и инвестиций промышленных партнеров для технического оснащения и аппаратно-программного обеспечения ЦОД-ИГЭУ.

**МТ-2.5.** Модернизация технического и программного обеспечения ЭИОС ИГЭУ.

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Доля компьютеров со сроком эксплуатации менее 5 лет, в общем количестве компьютеров, %	12,0	50,0
Обеспеченность научных подразделений современной компьютерной техникой, %	20	100
Пропускная способность Интернет-канала на 1 подключение, Мбит/сек	5	100
Обеспеченность аудиторий современным мультимедийным оборудованием, %	40	100



# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ

## Проекты по развитию материально-технического потенциала

### *Проект МТ-3 «Обновление лабораторной и приборной базы»*

#### **Задачи проекта:**

**МТ-3.1.** Создание условий для совместного использования подразделениями вузовского лабораторного оборудования и приборов путем разработки открытого кадастра.

**МТ-3.2.** Повышение темпов приобретения на паритетной основе лабораторных стандов, приборов, образцов оборудования за счет разработки и ведения Экспертным советом по материально-техническому обеспечению ИГЭУ открытого общеузовского плана закупки.

Ключевые результаты проекта	2020 г.	2031 г.
Оснащенность лабораторий современным лабораторным оборудованием, %	20	90
Прозрачность системы закупок оборудования, баллов, от 0 до 10	4	10
Вовлеченность отраслевых партнеров в развитие лабораторной базы, баллов, от 0 до 10	3	9



# ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ

Увеличение объема финансового обеспечения реализации Программы из средств федерального бюджета определяется решением задач:

О-1.7. Увеличение численности и оптимизация структуры контингента обучающихся

О-1.8. Разработка и реализация совместных ООП и ДПО с ведущими российскими вузами

О-2.5. Расширение целевого приема (в пределах квоты за счет бюджетных ассигнований) и обучения по договорам о целевой подготовке

М-1.1. Увеличение контингента иностранных студентов по программам бакалавриата (специалитета), магистратуры и аспирантуры

М-1.6. Разработка и реализация сетевых ООП и ДПО в рамках сотрудничества с зарубежными вузами, входящими в СУ БРИКС и АТУРК, включая программы двойных дипломов

О-3.8. Активизация участия ИГЭУ в федеральных и региональных программах по поддержке школьников и одаренной молодежи (ВОЗМОЖНО)

# ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ

Дополнительные **внебюджетные** доходы университета будут поступать от реализации задач:

О-1.3. Разработка и реализация конкурентоспособных программ ДПО, в т.ч. ориентированных на обучающихся по ООП

О-1.7. Увеличение численности и оптимизация структуры контингента обучающихся

О-2.5. Расширение целевого приема (в пределах квоты за счет бюджетных ассигнований) и обучения по договорам о целевой подготовке

Н-1.3. Создание МИП и совместных предприятий с отраслевыми партнерами

Н-1.4. Разворачивание центра обработки данных ЦОД-ИГЭУ

Н-1.5. Формирование портфеля заказов для подразделений университета в части хоздоговорной, научно-исследовательской и инновационной деятельности

# ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ

Дополнительные **внебюджетные** доходы университета будут поступать от реализации задач:

**М-1.6. Разработка и реализация сетевых ООП и ДПО в рамках сотрудничества с зарубежными вузами, входящими в СУ БРИКС и АТУРК, включая программы двойных дипломов**

**М-1.7. Восстановление активности ИГЭУ в научных и образовательных проектах с научно-техническим комитетом по климатологии COSTIC и национальным институтом прикладных наук INSA (г. Страсбург)**

**В-2.3. Разработка инструментов коммерциализации потенциала ИГЭУ в части воспитательной деятельности на региональном и федеральном уровнях**

**МТ-1.1. Завершение инфраструктурных проектов, реализуемых по федеральным программам**

**МТ-1.7. Улучшение спортивной инфраструктуры университета**

**МТ-1.8. Развитие СОЛ «Рубское озеро»**

# ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ

Дополнительные **внебюджетные** доходы университета будут поступать от реализации задач:

О-3.1. Организация на выпускающих кафедрах постоянно действующих профессиональных кружков для школьников старших классов (ВОЗМОЖНО)

О-3.2. Разработка и реализация проектов по созданию на базе ИГЭУ региональных Школ инженерного лидерства (ВОЗМОЖНО)

О-3.8. Активизация участия ИГЭУ в федеральных и региональных программах по поддержке школьников и одаренной молодежи (ВОЗМОЖНО)

О-4.7. Активное внедрение инструментов геймификации, инструментов обучения на интеллектуальных методах и методах машинного обучения (ВОЗМОЖНО)

О-4.1. Разработка электронных образовательных ресурсов по профильным дисциплинам, размещение их на собственных и федеральных электронных площадках (ВОЗМОЖНО)

**СПАСИБО**

ЗА ВНИМАНИЕ!



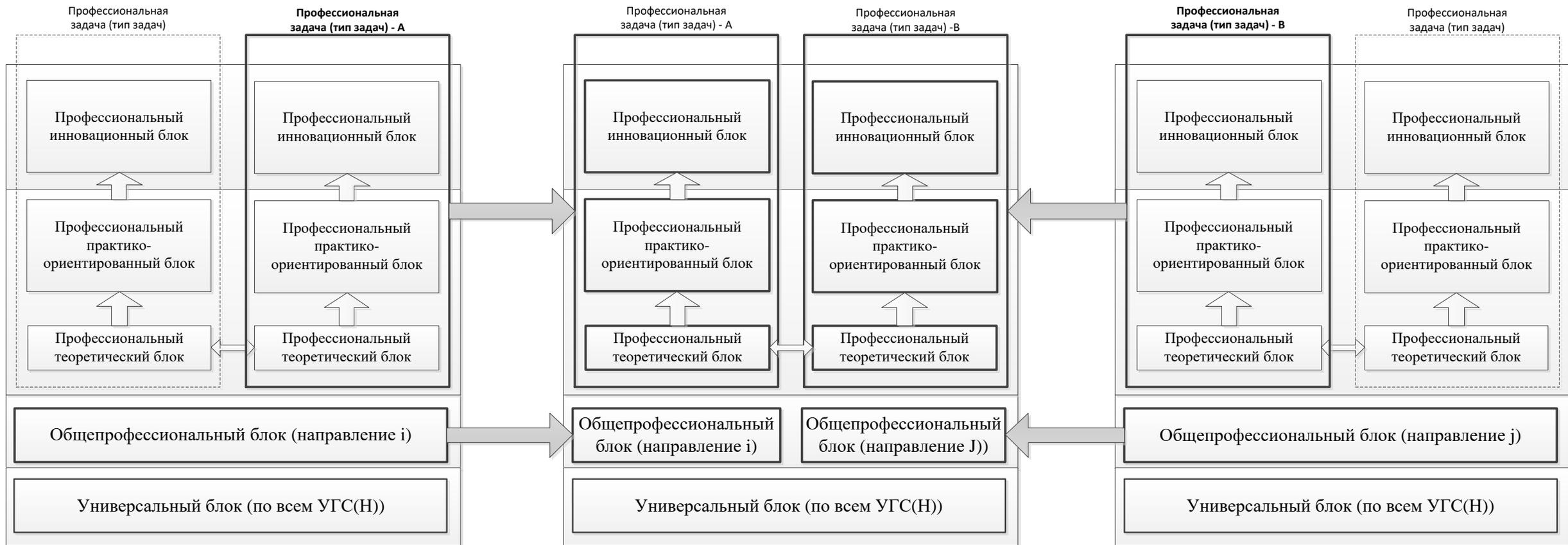
# ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

## Компетентностная модель интегративной ООП

Направление *i* (профиль *i1*)

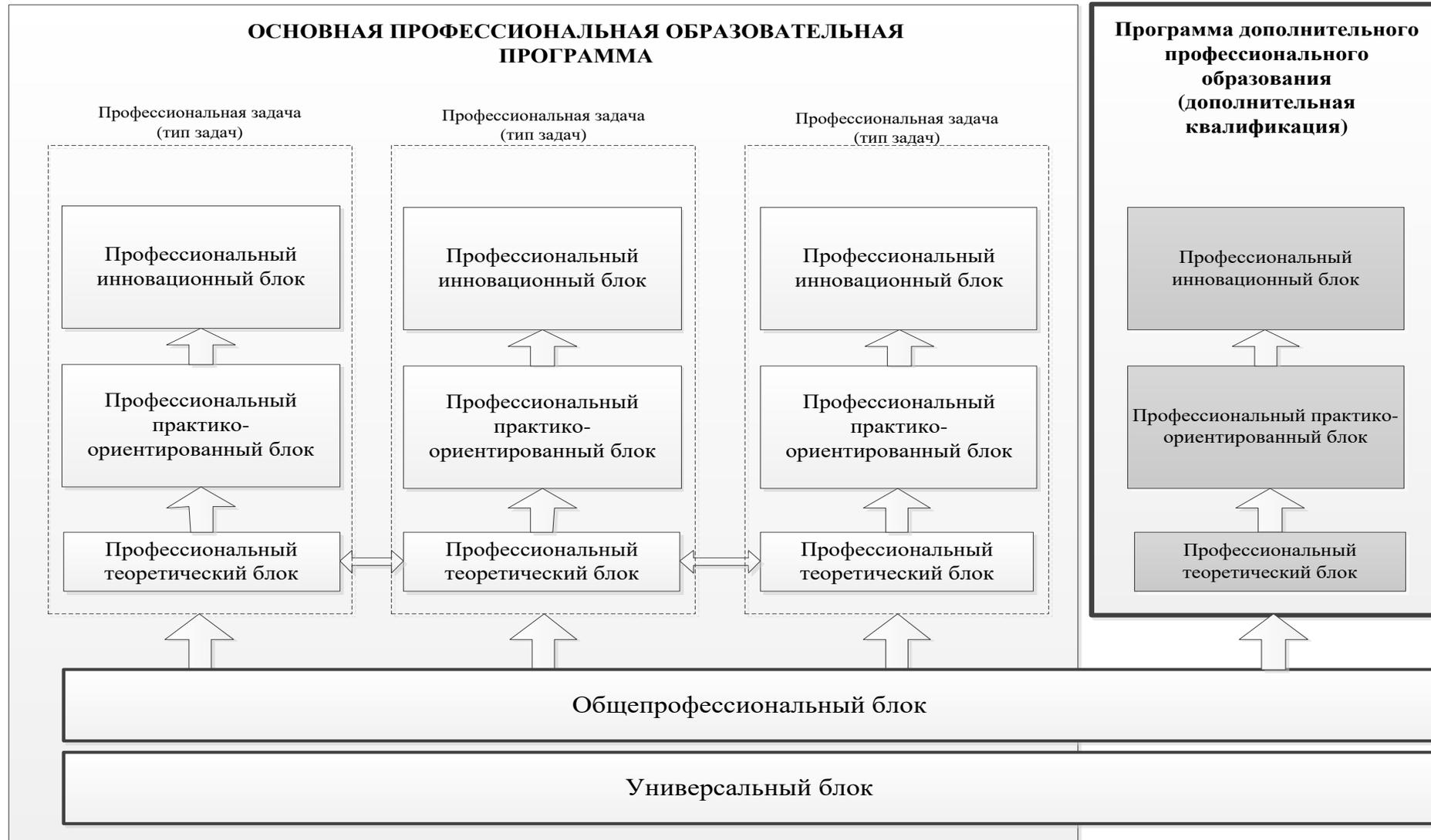
Интегрированный профиль  
(по направлениям *i* и *j*)

Направление *j* (профиль *j1*)



# ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

## Встраивание ДПО обучающихся в компетентностную модель ООП



# ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

## Схема структуры «Центр профориентации»

