

# ОТ ТРАДИЦИЙ К ИННОВАЦИЯМ



Идущая полным ходом реформа высшего образования побуждает вузы к оперативному решению новых задач при сохранении лучшего, что было создано ранее. Один из примеров успешного развития в быстро меняющихся условиях даёт Ивановский государственный энергетический университет (ИГЭУ). Ноябрьскими днями ИГЭУ отпраздновал 80-летний юбилей. А в целом свою историю он ведёт с 1918 года, когда в Иваново-Вознесенске был создан политехнический институт, на базе которого в 1930 году был образован Ивановский энергетический институт. За столь продолжительное время университетом накоплен бесценный опыт образовательной, научной и производственной деятельности. Как удаётся ИГЭУ совмещать бережно хранимые устои с динамичным инновационным развитием?

**И**вановский энергуниверситет на протяжении всей своей истории является одним из флагманов подготовки энергетических кадров для экономики России, по ряду направлений занимая ведущие позиции. Поэтому одна из базовых его традиций — обеспечение высокого качества выпускемых специалистов. В дополнение к применяемой много лет системе Развития индивидуального творческого мышления студентов в последнее время в ИГЭУ создана система инновационного менеджмента. К настоящему времени она сложилась в самовоспроизводящийся замкнутый контур управления с положительной обратной связью. Система имеет многоцелевую направленность, стимулируя учебное, научное и производственное развитие вуза. В частности, в её рамках проводятся ежегодные конкурсы научных и образовательных инновационных проектов. Тематика их лотов детерминирована приоритетными целями и задачами университета. Для финансирования работ по реализации проектов создано специальное структурное подразделение ректората — отдел ресурсного обеспечения. Продуктивное использование результатов инновационных работ позволяет не только минимизировать потери, но и создавать фонд развития, обеспечивающий воспроизведение процесса в новом календарном году. Эффективная система мотивации персонала направляет энергию и творческий потенциал коллектива университета на поиск оптимальных решений задач инновационного развития вуза. Прямыми следствием этого являются разработка и внедрение форм преподавания с привлечением современных информационных технологий, элементов дистанционного компьютерного обучения; корректирующих занятий с отстающими студентами и адаптации студентов младших курсов к условиям обучения в ИГЭУ; создание новых лабораторных стендов и установок, программных комплексов и тренажёрных систем и многое другое. Это поддерживает традиционно высокую конкурентоспособность выпускников ИГЭУ на рынке труда, спрос на которых в среднем в 2-3 раза превышает предложение.

Контаминация опыта прошлых десятиле-

тий и инновационных импульсов проявилась в подтверждении в 2009 году университетского статуса ИГЭУ в ходе госаккредитации и получении рядом специальностей международного признания по результатам общественно-профессиональной аккредитации. Кроме этого, в том же году ИГЭУ вошёл в число немногих российских организаций, имеющих сертификат Европейского фонда управления качеством (EFQM) по уровню «Стремление к совершенству». Эксперты EFQM отметили высокий уровень профессиональной подготовки представителей ИГЭУ, а также оригинальность и эффективность методов управления, применяемых в вузе. 2010 год ознаменовался вступлением университета в один из четырёх международных образовательных консорциумов, поддерживаемых средствами Евросоюза. Это открывает перед выпускниками и преподавателями ИГЭУ перспективы обучения и повышения квалификации в ведущих университетах Европы. Значительны успехи и в сфере российского высшего образования. По результатам вступительной кампании 2010 года Ивановский энергуниверситет занял 24-е место в рейтинге технических вузов страны, а 18 учебных программ ИГЭУ по итогам масштабного проекта «Лучшие образовательные программы инновационной России» вошли в тысячу победителей из более чем 30 тысяч программ высшей школы страны.

Разработанная в ИГЭУ управлеченческая матрица существенно повысила научную активность преподавателей и студентов. Традиционными стали ежегодные победы разработок учёных университета в российских и международных инновационных салонах. А научная школа электромеханотроники и управления дважды выиграла грант президента России для государственной поддержки ведущих научных школ страны. В целях выявления одарённой молодёжи уже на младших курсах практикуется материальное стимулирование студентов к научно-исследовательской работе. С третьего курса студенты получают возможность участия во «взрослых» научно-исследовательских проектах в составе специально создаваемых научных коллективов. Все этапы сопровождения талантливой молодёжи предполагают



В учебной лаборатории.

различные формы материальной поддержки: стипендии учёного совета ИГЭУ, выплаты по грантам, целевые стипендии предприятий-партнёров ИГЭУ и др. Последующие ступени карьерного продвижения сопровождаются увеличением материального стимулирования инновационной активности, что в итоге приводит к существенному росту позитивной мотивации персонала ИГЭУ и укреплению чувства корпоративного единства. Наконец, самое главное: в последние годы наблюдается устойчивая тенденция снижения среднего возраста ППС ИГЭУ (к настоящему времени он составляет 49 лет), роста заработной платы сотрудников и увеличения общего объёма внебюджетных доходов университета.

ИГЭУ как крупный научно-технический центр преследует стратегическую цель интеграции образовательного, научного, проектного и внедренческого процессов. Поэтому результаты фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным направлениям науки и техники, критических технологий оперативно отображаются в образовательных программах, что обуславливает формирование у выпускников ИГЭУ актуального и, во многом, опережающего перечня профессиональных компетенций. Уверенное поступательное развитие ИГЭУ дает все основания для оптимистичных прогнозов!

Ольга Кунгурцева