

# Сотрудничать или соперничать?

## Как развиваться федеральному университету

*Актуальная тема интеграции вузовской и академической науки в последнее время особенно часто затрагивается в контексте создания двух федеральных университетов — Сибирского и Южного, которым предписано стать столпами высшего образования России. Оно и понятно: без высоких академических стандартов вузовской науке не выйти на намеченные рубежи, не встать на один уровень с ведущими университетами мира.*

Однако с момента образования супервузов прошло два года, а вопросов с интеграцией пока больше, чем ответов. Во всяком случае, если говорить о Южном федеральном университете (ЮФУ). Не слышно о сколько-нибудь заметных совместных научных проектах, работах, публикациях, конференциях. Зато хватает смелых заявлений о будущих свершениях.

Интеграция «двух наук» действительно давно назрела. Найти необходимый интеллектуальный ресурс новый вуз мог бы в академических структурах. Очевидно, что опора лишь на собственные силы не позволит справиться с крупномасштабными задачами. Тем более что ЮФУ возник из простого сложения «того, что было» — четырех вузов Ростовской области. Специалисты утверждают, что такое элементарное действие вряд ли может привести к революционному скачку. Нужна, очень нужна интеграция со структурами РАН.

К слову, для этого не требуется изобретать велосипед. Формы такого «взаимопроникновения» давно известны и хорошо отработаны. Пример тут — Московский и Санкт-Петербургский государственные университеты. В одном из своих интервью ректор (теперь президент) СПбГУ **Людмила Вербицкая** заявила: «Должна быть реальная, а не искусственная интеграция вузовской и академической науки. В Питере этот процесс интеграции давно уже носит естественный характер. Причем для этого и законов-то никаких принимать не надо. Все наши петербургские академики работают в СПбГУ. Например, кафедра генетики подписала договор с Институтом генетики РАН, и они прекрасно работают вместе над общими для них проблемами. Вот это и должно быть магистральным направлением при сотрудничестве вузовской и ака-

демической науки».

В принципе, нечто подобное намечали и южане. Около года назад появился Протокол о намерениях по взаимодействию Южного научного центра (ЮНЦ) РАН и ЮФУ — в целях все той же интеграции. В его развитие были разработаны «Предложения по интеграции...». Отмечалось, что около трети лабораторий и подразделений РАН, действующих на Юге России, так или иначе связаны с деятельностью ЮФУ. Южный научный центр РАН в значительной степени укомплектован выпускниками и бывшими сотрудниками вузов, ныне влившихся в ЮФУ. Этот процесс продолжается, поскольку создаются базовые кафедры для подготовки молодых и талантливых специалистов для ЮНЦ РАН.

Структура созданного в 2003 году ЮНЦ основывалась на организации отделов (лабораторий) или исследовательских групп вокруг членов РАН, работающих в регионе. Их сотрудники осуществляют научное руководство студентами ЮФУ (их курсовыми и дипломными работами), а также аспирантами. Научным руководителем Отдела физической и органической химии стал академик В. Минкин, он же — директор НИИ физической и органической химии, входящего в состав ЮФУ. Крупный Отдел многопроцессорных вычислительных и управляющих систем, механотроники и процессов управления возглавил член-корреспондент РАН И. Каляев, он же директор НИИ многопроцессорных вычислительных и управляющих систем ЮФУ. А член-корреспондент РАН Ю. Балага встал во главе Отдела проблем физики и астрономии, созданного на базе НИИ физики ЮФУ и подразделений ЮНЦ РАН.

Тринадцать базовых кафедр ЮНЦ РАН функционируют в ЮФУ, но только две из них — химии природных и высокомолекулярных соединений, а также океанологии — возглавляют члены РАН.

Есть в ЮФУ и один учебно-научный центр РАН — интеллектуальных и многопроцессорных систем. Планируется создание еще десяти УНЦ — путем интеграции подразделений ЮНЦ РАН и ряда других академических структур Юга России с подразделениями ЮФУ. Среди них такие, как «Экосистемные подходы к рациональному природопользованию аридных зон»,

«Проблемы Азовского бассейна», «Математическое моделирование и геоинформационные технологии», «Физика и технология электрически активных сред», «Астрофизика».

Намечено привлечение сотрудников ЮФУ к выполнению академических научных программ, разработка совместных научных проектов, совместное участие в конкурсах на получение грантов в федеральных целевых программах и др. Многие обещают создание объединенных диссертационных советов, организация и проведение научных конференций, формирование совместных инновационных проектов.

Как же выполняются эти планы? Возьмем, к примеру, один из пунктов «Предложений» — «Привлечение сотрудников научных центров РАН Южного федерального округа к руководству кафедрами, преподавательской деятельности, научному руководству магистрантами и аспирантами в рамках научно-образовательной деятельности ЮФУ». Прошел год, а к руководству кафедрами ЮФУ никого так и не пригласили — хотя на территории федерального округа живут и работают 18 членов РАН. Большинство из них хоть завтра могут взяться за это дело. Кажется очевидным, что именно руководство ЮФУ должно было бы проявить в этом вопросе инициативу: кому, как не ему быть заинтересованным в повышении уровня научных исследований в вузе! Да и негоже академику стоять в очереди с заявлением о приеме на работу. Как тут не вспомнить недавно ушедшего из жизни Юрия Жданова, долгое время возглавлявшего Ростовский государственный университет, на базе которого сформирован ЮФУ. В советские времена ему поручили создать Северо-Кавказский научный центр высшей школы (СКНЦ), чтобы объединить вузовскую науку, и ему удалось собрать под свое крыло лучших из лучших. Было бы желание!



- По большому счету, нужно предложить кафедры всем работающим в регионе членам академии. В Московском и Петербургском университетах, где всерьез занимаются наукой, очень многие кафедры возглавляют академики, — говорит председатель Президиума ЮНЦ РАН академик **Геннадий Матишов**.

Правда, в этом кадровом вопросе есть небольшой нюанс: заведующих кафедрами в вузах выбирают, и волевым порядком убрать одних и поставить новых не под силу даже самому крутому ректору.

- Да и не нужно всех убирать, — продолжает Г. Матишов. — Выход — в организации новых кафедр. Во главе их должны встать действительно сильные ученые и организаторы, способные за несколько лет создать костяк вуза. На фоне нового

сразу обнаружится, кто чего стоит. Первые две такие кафедры в ЮФУ уже есть, и они процветают. Студенты втянуты в научный процесс, становятся участниками экспедиций, с удовольствием работают в лабораториях.

Правда, знакомые с ситуацией люди говорят: вряд ли кто в ЮФУ просто так отдаст командные высоты членам РАН. В стенах этого заведения, унаследованного от прежних вузов и все хорошее, и все дурное, царят совсем другие настроения.

В ЮНЦ РАН считают, что формирование Сибирского федерального университета (СФУ) идет более успешно именно потому, что его ректором был с самого начала назначен академик РАН Евгений Ваганов. Это помогло наладить эффективное взаимодействие СФУ с академическими структурами. ЮФУ возглавил доктор наук Владислав Захаревич. Допустим, с выбором не промахнулись. Но почему бы в проректоры по научной работе — для лучших связей с РАН! — не пригласить члена академии?

- Отсюда все и проистекает, — считает академик Г. Матишов. — Думается, все нужно было предусмотреть с самого начала. Должно быть постановление правительства не только о создании, но и о развитии ЮФУ. Нужно в нем расписать по годам, сколько денег выделять, кто за что отвечает. Чтобы у ректора были рычаги управления, право требовать от мэра, губернатора, министра выполнения принятых решений.

В последнее время отмечается странная тенденция: ученые из ЮФУ начали переходить в отделы и лаборатории академических структур.

- Чем дальше, тем больше у нас возможностей выбирать самых лучших. Известные ученые уходят к нам из вуза, на который, как говорят, сыплются миллиарды, у которого прекрасное будущее. Это же нонсенс, — говорит глава ЮНЦ. — Конечно, их кадровые просчеты объективно работают на нас. Но из-за них страдает вуз, который мог бы стать визитной карточкой не только Ростова-на-Дону, но и всего Южного федерального округа.

Федеральные университеты действительно получили немалые средства. И многие ученые сегодня в недоумении: почему не выделить из них часть на взаимодействие университета с РАН, на создание базовых кафедр, выпуск совместных книг и проведение совместных мероприятий?

На последнем заседании Попечительского совета Южного и Сибирского федеральных университетов, председателем которого является Президент России Дмитрий Медведев, ректор ЮФУ В. Захаревич заявил: «Нужно еще долго искать варианты, где бы мы не соперничали с РАН, а сотрудничали». В чем именно состоит «соперничество», докладчик не уточнил. Что же касается вариантов, то, где искать их, известно: они обозначены в документе, который сам же ректор и подписал. Осталось найти причины, мешающие их реализовать.

*В. Токарева-Белоцерковская. «Поиск»*